

广东大地会计师事务所有限公司

**汕头市濠江区南山湾
滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路
环卫保洁及绿化养护项目
绩效评价报告**

评价机构：广东大地会计师事务所有限公司

机构负责人：马化文

报告编号：粤大地会咨（2020）099号

2020年12月20日

广东大地会计师事务所有限公司

目 录

一、项目基本情况	2
(一) 政策背景	2
(二) 项目概况	3
(三) 绩效目标	4
二、绩效评价工作开展情况	5
(一) 评价目的和范围	5
(二) 评价原则和方法	6
(三) 评价工作过程	6
三、评价结论与绩效分析	6
(一) 总体结论	6
(二) 绩效分析	8
四、主要绩效	12
五、存在问题	15
六、相关建议	18

广东大地会计师事务所有限公司

汕头市濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目绩效评价报告

汕头市濠江区财政局：

我们接受委托，对汕头市濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目财政资金绩效情况进行评价。

我们根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预[2020]10号）、《关于贯彻落实〈中共汕头市委办公室 汕头市人民政府办公室 关于全面实施预算绩效管理的实施意见〉的通知》（汕濠办发电[2019]12号）、《濠江区区级财政预算绩效管理目标管理办法（试行）》（汕濠财[2019]115号）和《关于印发〈汕头市财政支出绩效评价实施方案〉（试行）的通知》（汕市财评[2006]2号）以及有关规定执行评价工作，并出具评价报告。

汕头市濠江区环境卫生管理局（以下简称“濠江区环卫局”）对自评报告和所提供的相关资料之真实性、准确性和完整性负责。

广东大地会计师事务所有限公司

一、项目基本情况

（一）政策背景

国务院办公厅《关于政府向社会力量购买服务的指导意见》（国办发[2013]96号）提出：“推行政府向社会力量购买服务是创新公共服务提供方式、加快服务业发展、引导有效需求的重要途径，对于深化社会领域改革，推动政府职能转变，整合利用社会资源，增强公众参与意识，激发经济社会活力，增加公共服务供给，提高公共服务水平和效率，都具有重要意义。地方各级人民政府要结合当地经济社会发展状况和人民群众的实际需求，因地制宜、积极稳妥地推进政府向社会力量购买服务工作，不断创新和完善公共服务供给模式，加快建设服务型政府。”

《广东省绿道建设管理规定》（广东省人民政府第191号令）第二十条：“绿道实行属地管理，可以采用政府监管和市场化运作相结合的管理方式。”

中共汕头市濠江区委办公室2011年10月17日《区委工作会议纪要》指出：“城市环境卫生是城市管理的主要内容。随着城市的不断发展，人们对城市环境质量的期望和要求越来越高，城市环境卫生管理的任务日显艰巨，原来‘笼统管理’的模式已不适应城市发展需要，我区要创新思路，学习其他先进地区经验，把城市环境卫生管理逐步推向市场，通过选点试

广东大地会计师事务所有限公司

验，取得成功后，再把全区的城市管理全部推向市场化运作。目前，濠江滨海休闲绿道建设基本完毕，由于管理管养不到位，造成沙滩、道路垃圾成堆没人清理，两侧树木缺乏浇水而枯萎，严重影响了我区的形象。我区应结合实际，将滨海休闲绿道管理管养作为试点尽快推向市场，通过市场化管理来规范绿道管理管养。”

（二）项目概况

项目名称：汕头市濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目

项目单位：汕头市濠江区环境卫生管理局

项目概况：项目预算资金 1600.00 万元，项目委托汕头市濠江区政府采购中心开展采购工作。濠江区政府采购中心于 2011 年 11 月 23 日签发《中标通知书》（汕濠采通字 2011009 号），东莞市溢丰市政工程有限公司（以下简称“溢丰公司”）为本项目成交供应商，成交金额为 15,957,938.20 元。

2012 年 01 月 01 日，濠江区环卫局与溢丰公司签订《合同书》，约定环卫保洁及绿化养护总面积为 702,198.00 平方米，服务期限为 10 年（自 2012 年 01 月 01 日至 2021 年 12 月 31 日），服务地点为南山湾绿道及两旁绿化、滨海沙滩、虎仔山、锦锋路，合同总金额为 15,957,938.20 元（即每月环卫保洁费为 132,982.82 元）。

广东大地会计师事务所有限公司

资金概况：评价期间，项目共收到财政资金 1,329,828.20 元，支出财政资金 1,329,828.20 元，收到资金全部用于本项目。

（三）绩效目标

1、总体目标

有效解决垃圾乱堆乱放、绿化养护不到位等问题，有效提高项目的环境卫生管理水平，有效改善项目的环境卫生质量；为辖区内其他环卫保洁项目市场化运营提供宝贵的经验；为市民出游提供一个干净舒适的卫生环境，为城市建设营造更多的生态绿色空间，为濠江区“创文巩卫”奠定良好的基础，促进项目向现代化、专业化、机械化、标准化、精细化、长效化发展。

2、具体目标

由溢丰公司对合同范围内的绿道、沙滩进行环卫保洁和绿化养护，并将所清理的垃圾集中到指定地点，以便濠江区环卫局清运拉走。

由濠江区环卫局对溢丰公司的保洁和养护效果进行监督考核，并按《汕头市濠江区绿道保洁及绿化养护现场考核评分标准》和《汕头市濠江区沙滩保洁现场考核评分标准》，以及其他相关规定进行评分，根据评分结果支付溢丰公司上月环卫保洁服务费。

广东大地会计师事务所有限公司

(1) 环卫保洁及绿化养护范围

项目环卫保洁及绿化养护总面积为 702,198.00 平方米。环卫保洁面积为 498,198.00 平方米，其中，南山湾绿道保洁面积为 43,800.00 平方米，滨海沙滩保洁面积为 408,000.00 平方米，虎仔山道路保洁面积为 4,598.00 平方米，锦锋路保洁面积为 41,800.00 平方米。绿化养护面积为 204,000.00 平方米，为南山湾绿道两边 15 米范围内的绿化，包括普通养护、修剪、浇水和安全防火管理。

(2) 环卫保洁及绿化养护标准

- ① 《汕头市濠江区绿道保洁及绿化养护现场考核评分标准》
- ② 《汕头市濠江区沙滩保洁现场考核评分标准》
- ③ 其他相关规定

二、绩效评价工作开展情况

(一) 评价目的和范围

1、评价目的

通过对“濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目”财政资金的使用绩效进行评价，检验预期目标的实现程度，考核资金使用的效率和效果，为下一步安排该项目资金提供重要参考依据。同时，及时总结经验、分析问题，采取切实措施进一步改进和加强财政支出管理，充

广东大地会计师事务所有限公司

分发挥财政资金的使用效益。

2、评价范围

本次评价基准日为 2020 年 10 月 31 日，评价范围为 2020 年度截止评价基准日财政资金的收入和支出情况。

（二）评价原则和方法

根据财政部、广东省和汕头市有关财政支出绩效评价的规定，本次评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则。

本次评价实行定性分析与定量分析相结合的评价方法，采用成本效益分析法、纵横向对比分析法、问卷调查法等具体方法对项目投入、过程管理、产出和效益等方面进行综合评价。

（三）评价工作过程

汕头市濠江区财政局委托本所开展“濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目”财政资金使用绩效评价，本所接受委托后，成立项目组并制定绩效评价工作方案，设计《绩效评价评分表》和《问卷调查表》，通过审阅文件资料、现场勘察、问卷调查和询问等多种方式收集基础资料、进行评价工作，做出初步评价结论后提交财政局审定、征集被评价单位意见，最终出具绩效评价报告。

三、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

经审核被评价单位提交的材料和进行现场评价，濠江区南

广东大地会计师事务所有限公司

山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目，立项依据充分、立项程序规范、资金到位及时、资金使用规范、成本有效控制，但也存在计分办法有待改进，部分检查未形成纸质检查记录，环保宣传力度不足，乱采砂、乱扔垃圾、泥头车撒漏现象严重，垃圾清扫清运不及时、步道砖破损严重，检查不够仔细、考核不够严格、实施效益一般等问题。

按照《汕头市财政支出绩效评价实施方案》（试行）的规定，项目绩效评价结果分为五档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、70（含）-80 分为中、60（含）-70 分为低、60 分以下为差。

经定量指标和定性指标综合反映，评定本项目财政资金使用绩效得分为 81.41 分，绩效等级为“良”。

评价得分汇总情况如下，详细情况见附件 1 “汕头市濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目财政专项资金绩效评价评分表”。

评价指标	分值	评价得分	得分率
一、项目决策	12.00	10.00	83.33%
二、项目过程	24.00	20.00	83.33%
三、项目产出	26.00	22.00	84.62%
四、项目效益	38.00	29.41	77.39%

广东大地会计师事务所有限公司

评价指标	分值	评价得分	得分率
评价总得分	100.00	81.41	81.41%

(二) 绩效分析

1、决策分析

本项目决策指标得分 10 分，得分率 83.33%。

该部分指标主要考核决策时立项依据充分性、立项程序规范性等立项方面的情况，绩效目标合理性、绩效指标明确性等绩效目标方面的情况，以及预算编制科学性、资金分配合理性等资金投入方面的情况。

进一步对其得分结构分析，在立项方面，项目决策依据充分，程序规范，项目立项依据充分性和程序规范性完成情况均较好，项目立项得分率为 100%；在绩效目标方面，项目绩效目标设置不够具体，绩效指标不够细化、清晰、明确，绩效目标指标得分率为 50%；在资金投入方面，预算编制科学，与项目内容匹配，资金分配合理，绩效指标得分率为 100%。

2、过程分析

本项目过程指标得分 20 分，得分率 83.33%。

该部分指标主要考核资金到位率、资金使用率、资金使用合规性等资金管理方面的情况，以及管理制度健全性、制度执行有效性等组织实施方面的情况。

进一步对其得分结构分析，在资金管理方面，资金到位及

广东大地会计师事务所有限公司

时，资金到位率 100%；资金使用拨付及时，到位资金已全部对外支出，资金使用率 100%；资金使用规范，支出审批手续完整，资金使用合规性得分率 100%，综上资金管理方面得分率 100%。在组织实施方面，项目单位制定了较为完善的管理制度，但计分办法中日常检查与月度考核比例不合理，管理制度健全性得分率为 87.50%；制度执行方面，基本符合相关管理规定，但部分日常检查未形成纸质检查记录，检查过程不够仔细、考核不够严格，制度执行有效性得分率 62.50%，综上组织实施方面得分率 75.00%。

3、产出分析

本项目产出指标得分 22 分，得分率 84.62%。

该部分指标主要考核产出数量、产出质量、产出时效、产出成本等四个方面的情况。

进一步对其得分结构分析，在产出数量方面，实际完成率为 100%；但环保宣传次数不足，覆盖面不够广泛，环保宣传力度得分率为 60.00%，综上产出数量得分率为 75.00%。在产出质量方面，现场勘察过程中，评价组发现，沙滩角落存在较多生活垃圾，绿道两侧存在较多枯枝败叶、建筑垃圾，产出质量得分率 83.33%。在产出时效方面，存在垃圾清扫、清运不及时等现象，产出时效得分率为 83.33%。在产出成本方面，项目承包单价为 2.27 元/平方米·年，远低于当前市场价格及

广东大地会计师事务所有限公司

相关标准，产出成本得分率为 100%。

4、效益分析

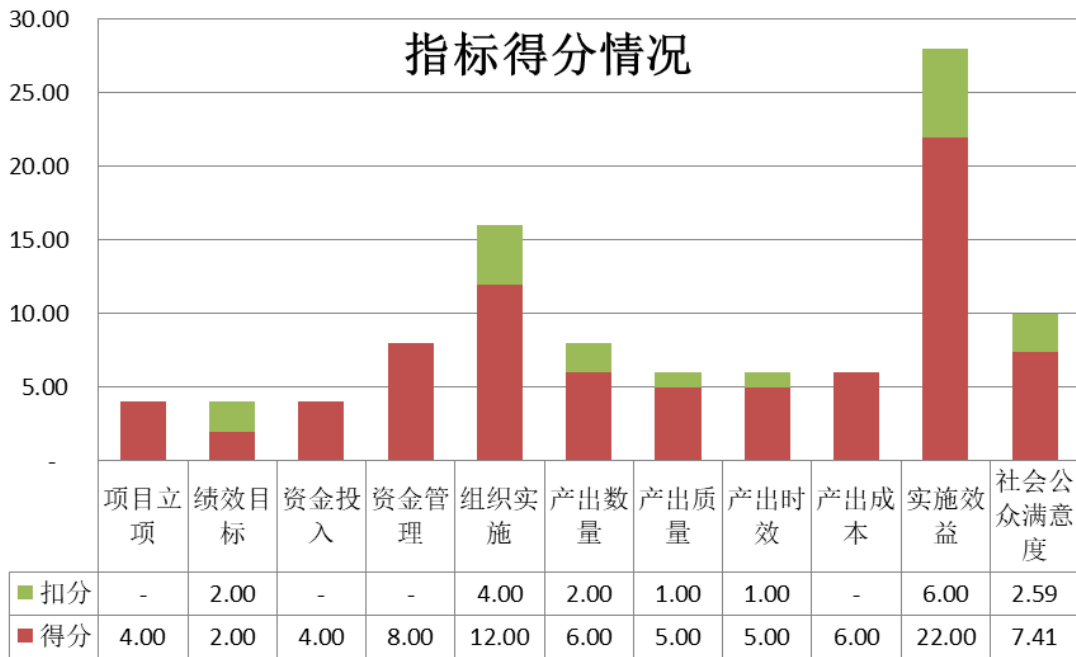
本项目效益指标得分 29.41 分，得分率 77.39%。

该部分指标主要考核经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响和社会公众满意度等方面的情况。

进一步对其得分结构分析，环卫保洁质量一般，濠江区环卫局考核不够严格，未按合同约定对环卫作业公司罚款，经济效益一般，得分率为 83.33%；由于节假日游客众多、乱扔垃圾现象严重、附近村民乱采砂、偷倒建筑垃圾等原因，项目未能够有效解决垃圾乱堆乱放、绿化养护不到位等问题，社会效益一般，得分率 75.00%；项目一定程度上能够改善环境卫生质量，但未能够为游客创造一个干净舒适的卫生环境，生态效益得分率 75.00%；项目能够营造良好的人居环境，但未能有效提高群众的环保意识，可持续影响得分率 83.33%，综上实施效益得分率为 78.57%。调查问卷显示，社会公众的满意程度中等，存在部分游客投诉和负面新闻报道情况，社会公众满意度得分率为 74.10%。

各指标细项得分和扣分情况如下表：

广东大地会计师事务所有限公司



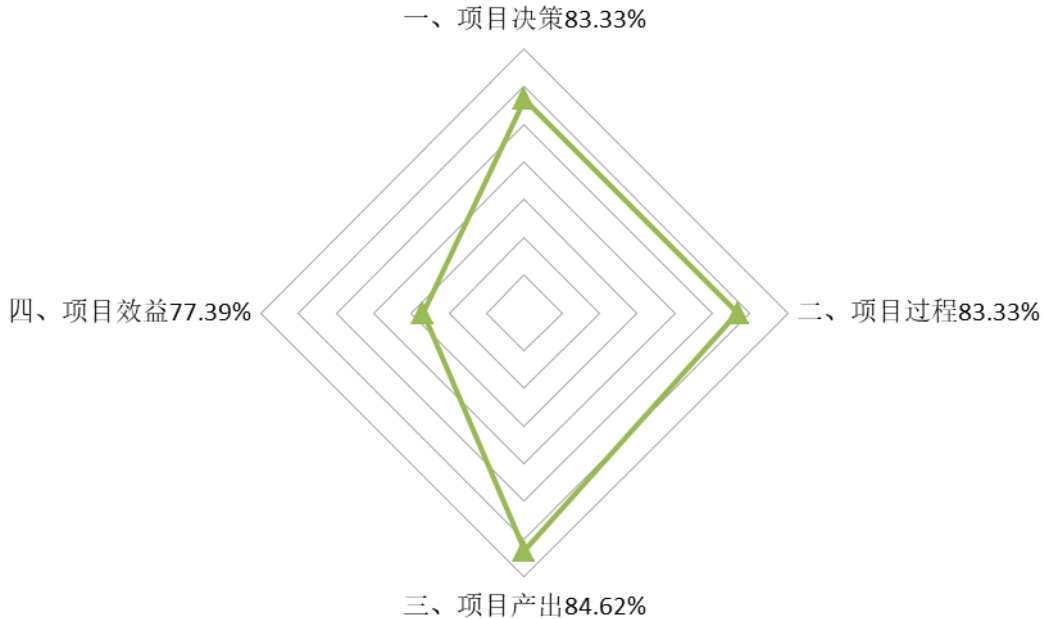
5、绩效综合分析

结合决策、过程、产出、效益四方面综合对项目绩效情况分析比较，我们认为，项目在决策方面表现较好，但在过程、产出和效益方面有待加强，主要表现在计分办法有待改进，部分检查未形成纸质检查记录，环保宣传力度不足，乱采砂、乱扔垃圾、泥头车撒漏现象严重，垃圾清扫清运不及时、步道砖破损严重，检查不够仔细、考核不够严格、实施效益一般等方面。

指标得分率如下图：

广东大地会计师事务所有限公司

指标得分率



四、主要绩效

总体而言，我们认为，项目绩效情况一般，通过南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目的实施，虽然在一定程度上能够解决游客乱扔垃圾等问题，改善南山湾绿道、沙滩的环境卫生质量，但也存在着环保宣传力度不足，环卫保洁质量一般，沙滩较多生活垃圾，绿道两侧较多枯枝败叶、建筑垃圾，垃圾清扫、清运不及时，未能为市民出游提供干净舒适的卫生环境，未能提高群众的环保意识，社会公众满意度一般，存在游客投诉和负面新闻报道情况等问题。

广东大地会计师事务所有限公司

（一）项目立项依据充分、立项程序规范

《广东省绿道建设管理规定》（广东省人民政府第 191 号令）第二十条：“绿道实行属地管理，可以采用政府监管和市场化运作相结合的管理方式。”

中共汕头市濠江区委办公室 2011 年 10 月 17 日《区委工作会议纪要》指出：目前，濠江滨海休闲绿道建设基本完毕，由于管理管养不到位，造成沙滩、道路垃圾成堆没人清理，两侧树木缺乏浇水而枯萎，严重影响了我区的形象。我区应结合实际，将滨海休闲绿道管理管养作为试点尽快推向市场，通过市场化管理来规范绿道管理管养。会议要求：

1、区环卫局尽快找几家业绩好、责任心强的物业公司，按照现代化管理标准，在不降低标准的情况下进行商谈，尽量节约承包资金。

2、区环卫局作为招投标主体，尽快完善绿道管理招投标方案，要做精做细，各个微小细节要考虑好，招投标方案在今年 10 月底完成。区采购办负责做好前期招投标工作，争取在 11 月 10 日前完成招投标，确定物业管理公司。

综上所述，项目经过区委区政府的认真研讨、分析和决策，项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策的要求，属于濠江区环卫局的职责范围。项目立项依据充分。

2011 年 10 月 26 日，濠江区环卫局呈报《关于要求批复

广东大地会计师事务所有限公司

滨海休闲绿道及南山湾海滩管养期限的请示》，经濠江区政府研究，同意滨海休闲绿道及南山湾海滩管养服务项目招标服务期限为 10 年，每 5 年为一个合同期。

2011 年 10 月 28 日，濠江区环卫局与濠江区政府采购中心签订《濠江区政府采购项目委托代理协议》，委托汕头市濠江区政府采购中心开展招投标工作。

2011 年 11 月 23 日，濠江区政府采购中心签发《中标通知书》（汕濠采通字 2011009 号），中标单位为东莞市溢丰市政工程有限公司，中标金额为 15,957,938.20 元。

2012 年 01 月 01 日，濠江区环卫局与溢丰公司签订《合同书》，约定服务期限为 10 年，服务地点为南山湾绿道及两旁绿化、滨海沙滩、虎仔山、锦锋路，合同总金额为 15,957,938.20 元（即每月环卫保洁费为 132,982.82 元）。

综上所述，项目已经过必要的集体决策，按照规定的程序设立，审批文件符合相关要求，项目立项程序规范。

（二）资金到位及时、资金使用规范

评价期间，项目预算安排财政资金 1,329,828.20 元，实际到位财政资金 1,329,828.20 元，且到位资金全部用于项目支出，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

项目资金到位及时，能够较好的保障项目的顺利实施。项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项

广东大地会计师事务所有限公司

资金管理规定的规定，符合项目预算批复和合同规定的用途，资金的拨付具备完整的审批程序和手续。

综上所述，项目资金到位及时，资金使用规范。

五、存在问题

评价发现，濠江区南山湾滨海绿道、沙滩、虎仔山、锦锋路环卫保洁及绿化养护项目在过程、产出和效益方面也存在一些问题。

（一）计分办法中日常检查与月度考核比例不合理

濠江区环卫局制定了《汕头市濠江区环卫作业市场化运作日常卫生质量检查考核暂行办法》，在计分办法中规定：“环境卫生服务作业市场化考核每月综合考评满分为 100 分，其中日常检查占 10%，月度考核占 90%，考核月度得分为二项得分之和”。参考《关于印发〈汕头市城市综合管理局关于金平、龙湖区环卫作业市场化运作日常卫生质量检查考核办法〉的通知》（汕城综管[2018]12 号）的计分办法：“市级市容环境卫生服务作业市场化考核每月综合考评满分为 100 分，其中日常检查占 40%，月度考核占 50%，公众监督占 10%”，评价组认为项目的计分办法有待改进，日常检查与月度考核比例不合理，未适当引入公众监督比例。

（二）部分日常检查未形成纸质检查记录

《汕头市濠江区环卫作业市场化运作日常卫生质量检查

广东大地会计师事务所有限公司

考核暂行办法》在检查考核方式中规定：“每月日常检查次数应不少于4次”，在有关要求中规定：“日常检查和月度考核各项资料应齐全”。濠江区环卫局遵照相关规定，每月至少执行4次日常检查，但对于部分日常检查，仅在“环卫作业管理群（溢丰市政）”微信群中通知溢丰公司落实整改，未形成纸质检查记录备查。

（三）环保宣传力度不足

绿道、沙滩出现乱扔垃圾现象的根源还在于市民的环保意识不够，自觉程度有待提高。想要继续提高项目的环境卫生质量，关键在于加大环境保护宣传力度，提高市民的环保意识和自觉程度。濠江区环卫局制定了《垃圾分类宣传活动计划》，并组织实施了垃圾分类环保宣传活动，通过解说演讲、分发宣传资料、实操演示、有奖问答等方式，引导市民进行垃圾分类。但仍存在环保宣传活动次数不足、覆盖面不够广泛等问题，环保宣传力度不足。

（四）乱采砂、乱扔垃圾、泥头车撒漏等现象严重

项目之所以社会效益、生态效益一般，归根到底是因为客观存在着诸多不文明甚至违法行为，严重破坏了环卫作业公司和濠江区环卫局的劳动成果。主要表现在：

一是乱采砂行为。南山湾滨海绿道附近出现的乱采砂行为给周边环境带来很大影响，因采砂而被破坏的树木、植被

广东大地会计师事务所有限公司

经常被乱扔乱堆、散落一地，造成垃圾杂物成堆、环境“脏乱差”等问题，清理难度很大，给环卫保洁工作带来很大困难。另外乱采砂行为还可能对道路路基造成一定的破坏，严重破坏了当地的生态环境。

二是乱扔垃圾现象。南山湾滨海绿道、沙滩成为越来越热门的休闲旅游景点，但部分市民环保意识一般，沙滩上经常出现游客遗留下的大量垃圾杂物，周边部分餐厅及商户也存在乱设摆放、乱倒垃圾、乱堆杂物等不文明行为。这些现象给项目的环境卫生质量及景观形象造成了较大影响，也增加了环卫保洁的压力和难度。

三是泥头车撒漏现象。联泰公司、东楚建设、中铁十四局等公司运载石、砂、混凝土的泥头车撒漏现象屡见不鲜，经常对绿道、锦锋路路面造成污染，路面上的沙石、沙痕清理难度极大，既大大增加了环卫工人工作量，又严重影响路面环境卫生和交通安全。

（五）垃圾清扫、清运不及时，步道砖破损严重

在现场勘察过程中，我们发现沙滩角落遗留着较多的生活垃圾，在绿道两侧，也存留着较多的枯枝败叶、建筑垃圾，环卫作业公司清扫不仔细、不及时，清扫质量一般。另外，绿道部分路面和步道砖破损严重，环卫局亦未及时联系相关部门进行维修。上述现象造成了部分游客投诉和负面新闻报道，给濠

广东大地会计师事务所有限公司

江区“创文巩卫”造成了不良影响，项目实施效益一般。

（六）检查不够仔细，考核不够严格，实施效益一般

沙滩和绿道上遗留着较多的生活垃圾、枯枝败叶和建筑垃圾，环卫作业公司清扫不仔细、不及时，清扫质量一般。濠江区环卫局对项目现场检查不够仔细，对环卫作业公司考核不够严格，未按合同约定对环卫作业公司罚款，导致项目效益一般。项目未能够有效解决垃圾乱堆乱放等问题，未能够为市民出游提供干净舒适的卫生环境、未能够提高群众的环保意识，和绩效目标相比还有一定差距，实施效益一般。

六、相关建议

（一）结合公众监督、改进考核办法

《环境保护公众参与办法》（环境保护部第 35 号令）提出：“环境保护主管部门支持和鼓励公民、法人和其他组织对环境保护公共事务进行舆论监督和社会监督。公民、法人和其他组织发现任何单位和个人有污染环境和破坏生态行为的，可以通过信函、传真、电子邮件、“12369”环保举报热线、政府网站等途径，向环境保护主管部门举报”。

评价组建议，濠江区环卫局应当完善公众参与程序，引入公众监督的力量，在考核计分办法中适当增加公众监督的比例和日常检查的比例，以更加全面的考核方式督促环卫作业公司提高环卫作业质量、管理效率和保洁水平。

广东大地会计师事务所有限公司

（二）落实日常检查纸质记录工作

对于濠江区环卫局考核办公室对于部分日常检查仅在“环卫作业管理群（溢丰市政）”微信群中通知环卫作业公司落实整改，未形成纸质检查记录备查的情况，建议濠江区环卫局在今后的日常检查工作中，发现问题应当场拍照，通知环卫作业公司立即整改，并及时对整改情况再次进行复查。同时，也要做好检查记录工作，采用纸质方式记录，确保检查资料完整齐全，检查过程有迹可循。

（三）加大环保宣传力度、多途径开展环保宣传工作

对于环保宣传力度不足的情况，评价组建议濠江区环卫局加大环保宣传力度，多途径开展环保宣传工作，建议濠江区财政局落实环保宣传配套资金。

一是加强从业人员的职业道德教育和职业技能培训，弘扬环卫行业的无私奉献精神，形成良好的环境卫生工作氛围。

二是组织环保工作人员深入学校，开展环保科普知识进校园活动，利用 4.22 世界地球日、6.5 世界环境日等宣传契机开展系列环保科普知识讲座。

三是积极搭建和拓展环保宣传平台，多途径、多渠道开展环保知识宣传，借助各种媒体在网络、报纸、电视上发布环保公益广告，增加宣传次数，扩大宣传范围，增强群众对保护环境的关注。

广东大地会计师事务所有限公司

四是在绿道、沙滩等游客众多的区域竖立环保宣传标语，每逢节假日、游客众多的时候，也可以通过发放环保宣传品、喇叭巡回播放等方式提醒游客文明出游、不要随地乱扔垃圾。加强巡查力度，对乱扔垃圾行为及时制止。

（四）增加环卫人力和设施投入

对于游客乱扔垃圾等现象，建议濠江区环卫局增加环卫设施的投入，按照垃圾产生量等实际需求在绿道、沙滩周边增加果皮箱、垃圾桶、垃圾环保箱等设施的投放量，满足游客的垃圾投放需求。同时，加大人力、车辆投入，及时清收转运果皮箱、垃圾桶内的垃圾，防止垃圾满溢。每逢节假日游客骤增，要加强配置保洁力量和保洁班次，全力确保环境卫生整洁有序。

（五）加强跨部门合作、联合执法

对于乱采砂、泥头车撒漏等现象，建议濠江区环卫局与相关职能部门加强沟通协作，建议濠江区政府牵头成立联合执法小组，严厉打击乱采砂、偷倒垃圾、泥头车撒漏等行为，共同维护城乡环境卫生整洁有序，为项目充分发挥效益提供有力保障，为提升城乡综合发展实力奠定坚实基础。

（六）仔细检查，严格考核，提高项目绩效

对于检查不够仔细，考核不够严格，项目实施效益一般的情况，建议濠江区环卫局在今后的监督检查工作中，要严格落

广东大地会计师事务所有限公司

实检查和考核工作，严格按照《汕头市濠江区绿道保洁及绿化养护现场考核评分标准》和《汕头市濠江区沙滩保洁现场考核评分标准》的评分标准，仔细检查，严格考核，必要时采取警告或罚款措施，督促环卫作业公司提高环卫保洁和绿化养护质量，提高项目绩效。