

汕头南站站前广场建设项目

重点绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

项目位于濠江区滨海临港产业园区内，为汕头南站基础配套，同时为产业园区的配套。建设内容包括站前集散广场（设置地下社会车库和出租车库）、广场两侧分设小汽车和公交车落客区、广场东侧地块设置城市公路客运站及综合商务区、广场西侧地块设置综合开发。

项目总用地面积约 74.7 亩，总建筑面积 62659.34 m²。其中东侧站前广场总建筑面积为 15622.67 m²，中部站前广场总建筑面积为 18028.00 m²，站前西侧广场（远期考虑）总建筑面积为 29008.67 m²，市政道路总面积 8704.78 m²。项目包含建筑、结构、消防、给水排水、暖通、通信、信息、电力、道路等专业。

（二）项目绩效目标

项目建设过程中通过规范的质量控制、进度控制、成本控制、合同管理、安全管理、信息管理及组织协调工作，使项目按时按质完成建设并投入使用，完善汕头南站站前广场片区配套设施，产生良好的经济、社会及可持续发展效益，优化汕头城市交通格局；盘活村镇低效用地，促进片区提质、增效、集聚发展；推动区域产业结构升级，成为地区社会经济发展重要增长极。

（三）绩效评价原则和评价方法

本次评价工作遵循目标导向性原则、科学客观性原则和公平公正性原则，结合本项目特点，根据区代建中心提供的资料，采用目标预定与实施效果比较法、问卷调查法、抽样调查法等，用定量指标分析，并辅以部分定性分析，对汕头南站站前广场建设项目的投入、过程、产出和效益进行综合评估，以确定其绩效。

二、评价结论与绩效分析

区代建中心积极配合绩效评价工作，自评资料齐全，提供完整的自评得分依据资料。通过分析自评材料、项目相关资料、现场抽查和问卷调查等，从投入、过程、产出、效益 4 个一级指标、12 个二级指标、22 个三级指标对项目进行综合评价，项目基本上实现了既定目标，但存在管理不规范等问题。经过对评价指标的量化反映，综合评价得分为 87.11 分，绩效等级为“良”。

评价情况总表

评价因素	分值	评价得分	得分率
评价总得分	100.00	87.11	87.11%
一、投入指标	16.00	14.00	87.50%
二、过程指标	24.00	20.00	83.33%
三、产出指标	20.00	19.00	95.00%
四、效益指标	40.00	34.11	85.28%

三、存在问题（略）

- （一）部分项目绩效目标完整性和科学性有待加强
- （二）项目施工有待进一步规范
- （三）项目竣工移交有待进一步落实
- （四）项目合同管理有待加强
- （五）项目会计核算有待规范
- （六）基建项目管理有待加强
- （七）项目配套设施有待完善，项目效益有待提升

六、相关建议

- （一）强化绩效管理意识
- （二）严格履行基建程序
- （三）积极推进项目移交工作
- （四）加强项目合同管理
- （五）规范基建项目会计核算
- （六）加强基建项目管理
- （七）完善配套设施，提升项目效益