

水望底水库、东南坑水库、井仔内水库、径内水库除险加固工程项目绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

濠江区水望底水库、东南坑水库、井仔内水库、径内水库除险加固工程是在原有水库设施基础上对其主要建筑物进行达标加固、改建，主要建设内容为：坝体充填灌浆、坝顶道路修整、前坝坡修复、后坝坡修整、完善坝后排水设施、溢洪道修整、输水涵修整或重建、防汛路修整或重建、布设监测设施等。项目概算总投资 1212.52 万元，其中，建安工程费 889.80 万元，监理费 29.95 万元，勘测费 20.69 万元，设计费 56.54 万元，水土保持专项费 67.62 万元，环境保护专项费 30.80 万元，基本预备费 52.66 万元，其他费用 64.46 万元。资金来源为区级财政统筹。

（二）项目绩效目标

对濠江区水望底水库、东南坑水库、井仔内水库、径内水库 4 宗水库进行除险加固。

二、绩效评价原则和评价方法

根据国家及省市有关财政支出绩效评价的规定，本次评价工作遵

循目标导向性原则、科学客观性原则和公平公正性原则，结合本项目特点，根据水利管养中心提供的资料，采用目标预定与实施效果比较法、问卷调查法、抽样调查法等，用定量指标分析，并辅以部分定性分析，对濠江区水望底水库、东南坑水库、井仔内水库、径内水库除险加固工程项目的决策、过程、产出和效果进行综合评估，以确定其绩效。

本次评价主要基于《项目支出绩效评价管理办法》，结合本项目的特点及资金使用的具体情况，以资金使用绩效结果为导向，确定评价内容并相应选设指标及权重。评价指标体系由决策、过程、产出、效益四部分组成。指标的分数分配比例为：决策占 13%，过程占 21%、产出占 23%、效益占 43%，四项合计 100 分。

三、评价结论

评价情况总表

评价因素	分值	评价得分	得分率
评价总得分	100	78.13	78%
一、决策指标	13	9	69%
二、过程指标	21	13	62%
三、产出指标	23	18	78%
四、效益指标	43	38.13	89%

项目立项程序规范，资金到位及时，管理制度健全，严格执行批复文件和规程规范，财务会计管理制度较规范，资金使用合法合规，严格依照设计要求完成工程建设，基本满足工期要求，工程质量达标，

取得了一定的社会效益，群众满意度较高。通过分析自评材料、项目相关资料、现场抽查和问卷调查等，从决策、过程、产出、效益4个一级指标、12个二级指标、22个三级指标对项目进行综合评价，项目基本上实现了既定目标，但存在管理不规范、养护不到位等问题。经过对评价指标的量化反映，综合评价得分为78.13分，绩效等级为“中”。

四、存在问题（略）

- （一）项目绩效目标有待进一步细化量化
- （二）项目年度资金预算未细化
- （三）项目管理制度有待细化完善
- （四）项目档案未及时整理归档
- （五）项目合同管理有待加强
- （六）项目监督管理力度待加强
- （七）资金使用率低
- （八）项目建设内容未按计划实施
- （九）项目结算进度有待推进
- （十）项目管养有待加强

五、相关建议（略）

- （一）强化绩效管理意识
- （二）加强部门预算管理意识
- （三）建立更加完善的内部控制制度
- （四）加强项目档案管理

- （五）加强项目合同管理
- （六）加大项目监督管理力度
- （七）加快项目资金使用支付进度
- （八）加强项目结算进度
- （九）完善养护管理